

**Willkommen zur  
Hauptversammlung  
der**

*Alexanderwerk*

**Aktiengesellschaft**

Remscheid, 28. Juli 2022

# Vorstandsbericht

*Alexanderwerk*

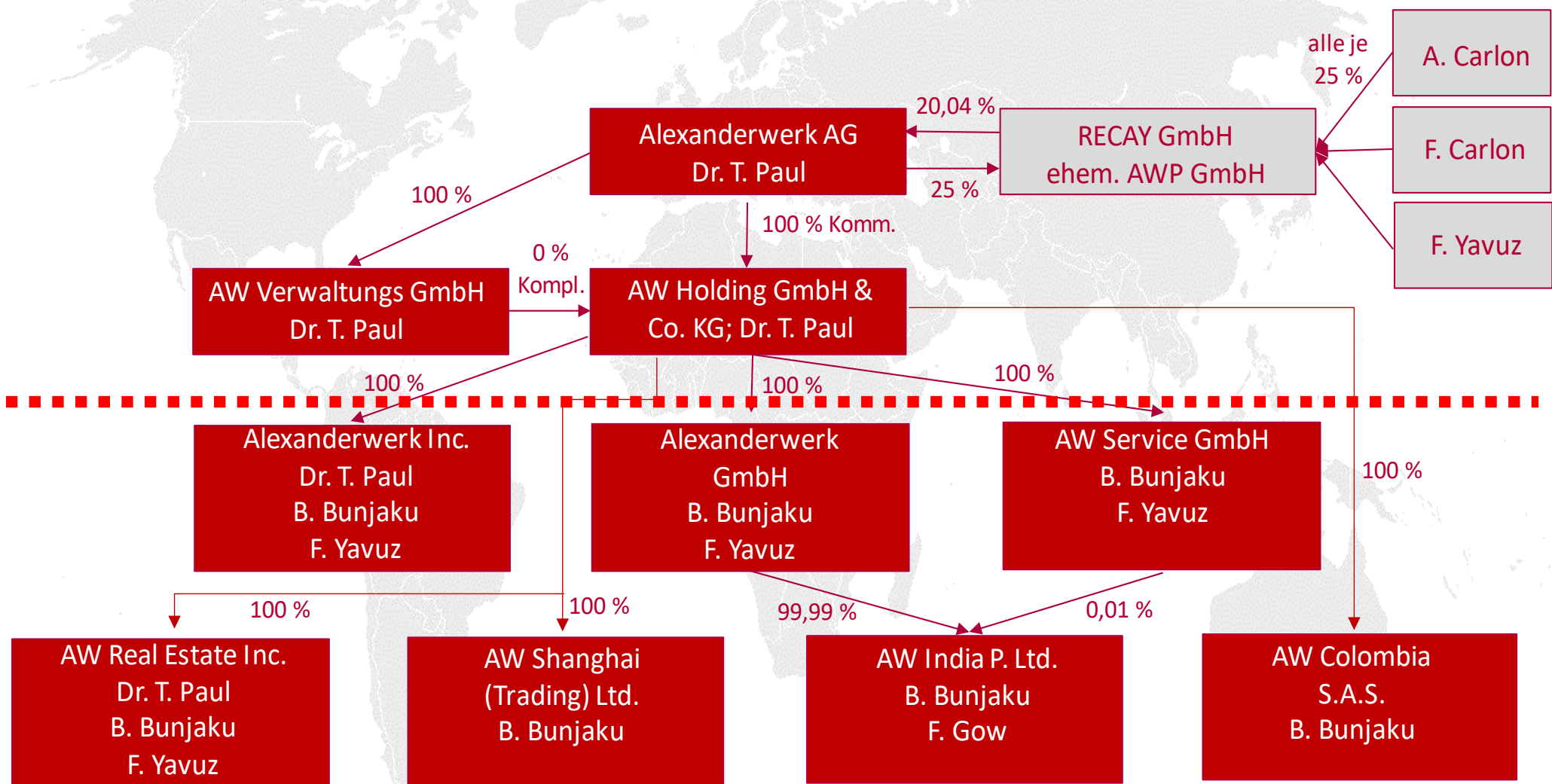
Dr. Thomas Paul

Remscheid, 28. Juli 2022

# Vorstellung Dr. Thomas Paul

- Alter 58 / Verheiratet 3 Kinder / Geboren und Wohnhaft in Köln
- Studium: Diplom-Wirtschaftsingenieur (KIT Karlsruhe)
- Promotion: Internationales Management (Uni Dortmund/UC Berkeley)
- Langjährige Tätigkeit als Gesellschafter und Geschäftsführer einer mittelständischen Unternehmensgruppe aus der Elektronikindustrie (Leiterplattenfertigung, Steuerungsbau)
  - Start als Unternehmensnachfolge in 2000
  - Erfolgreiche Krisenbewältigung aus Insolvenz 2005
  - Verkauf an internationale Gruppe 2009, fortan als CEO Entwicklung zum Global Player
- Ab 2012 Begleitung von Unternehmen in Veränderungssituationen / Consultant oder Interim-Management
- Ab 2014 Lehrbeauftragter SRH Hochschule Heidelberg (Internationales Mittelstandsmanagement)

# Dezentralisierung Führungsstruktur – aktuelles Organigramm



# Vorstand in neuer Führungsstruktur - Zielsetzungen und Leistungsbeiträge

→ Übernahme der Vorstandsposition ab 6.5.2022, ad Interim (zunächst befristet bis 31.12.2022) = **Übergeordnete Verantwortung in veränderter Führungsstruktur**

- ✓ Hauptverantwortung für die Transformation der Führungsstruktur - Entwicklung und Umsetzung einer stringenten Geschäftsordnung
- ✓ Inhaltliche Begleitung und Unterstützung der operativen Einheiten / umfassendes Branchen Know-how Maschinenbau
- ✓ Umfangreiches Netzwerk im Bereich ‚Elektronik, Elektrotechnik und Steuerungstechnik‘ – Zugang zu Lieferanten und Dienstleistern als Supply-Chain-Partnern

# Alexanderwerk

## Inhalt des Berichts:

1. Alexanderwerk – Rückblick 2021
2. Alexanderwerk – Status-Quo 30.06.2022
3. Alexanderwerk – Ausblick und Strategie 2023 ff.

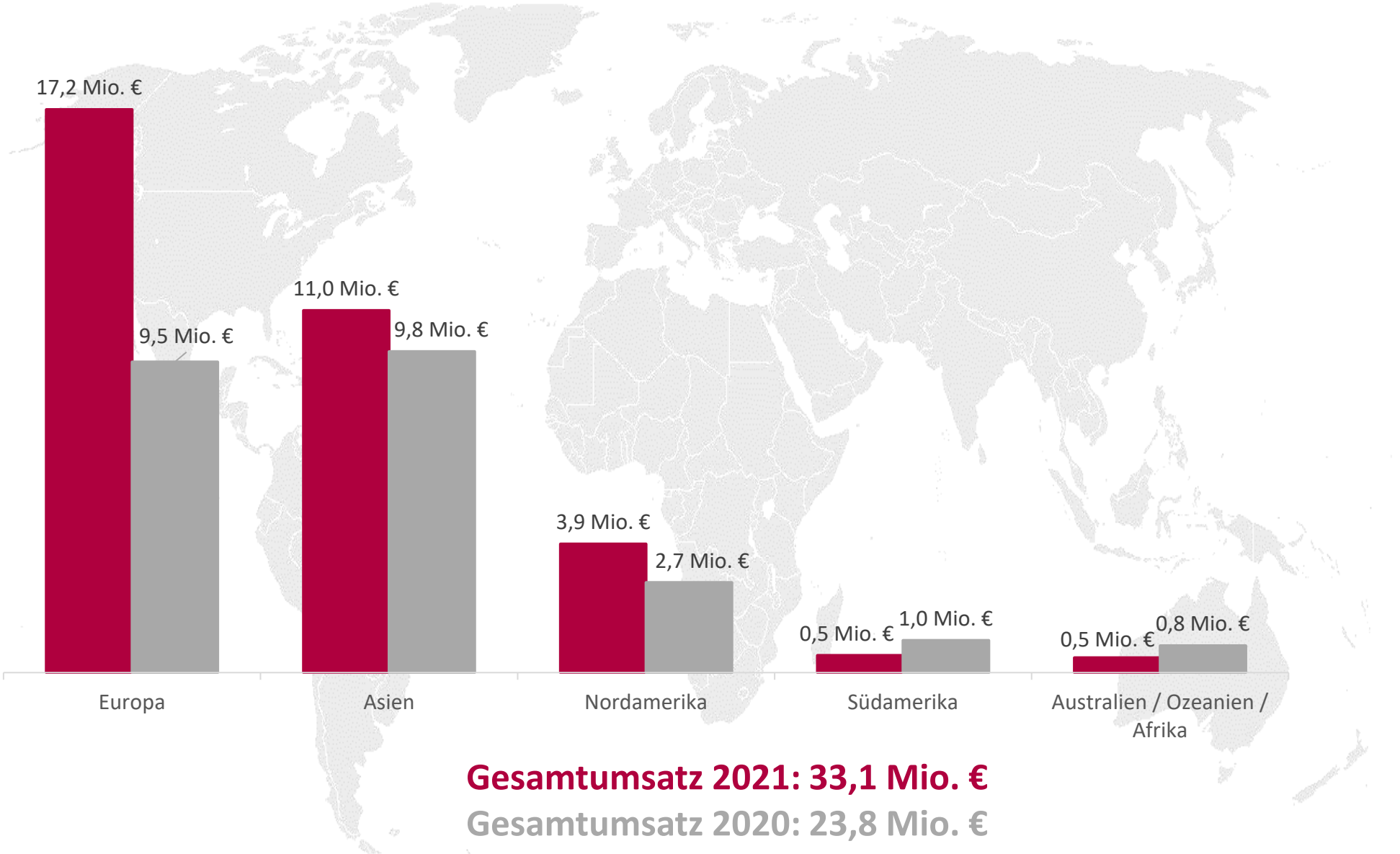
# Rückblick 2021 – Überblick Kennzahlen (2012-2021)

		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Umsatzerlöse	Tsd. €	19.340	21.834	17.482	19.955	22.773	30.338	27.411	24.058	23.801	33.100
Gesamtleistung	Tsd. €	19.618	21.739	18.591	22.245	24.604	29.718	29.963	22.870	25.242	33.346
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	Tsd. €	1.560	3.054	1.586	1.602	4.009	6.817	6.108	3.895	4.774	6.929
Ergebnis der gewönl. Geschäftstätigkeit (EBT)	Tsd. €	1.178	2.789	1.311	1.108	3.846	6.653	6.003	3.715	4.652	6.817
Jahresüberschuss / -fehlbetrag	Tsd. €	791	1.719	933	543	2.734	5.427	4.229	2.467	3.100	4.638
Gezeichnetes Kapital	Tsd. €	4.680	4.680	4.680	4.680	4.680	4.680	4.680	4.680	4.680	4.680
Eigenkapital	Tsd. €	-421	1.311	1.308	563	3.205	8.652	12.849	13.655	16.165	19.091
Bilanzsumme	Tsd. €	11.925	12.284	13.212	13.785	15.819	18.716	24.511	23.221	30.078	33.598
Eigenkapitalquote	%	-3,5	10,7	9,9	4,1	20,3	46,2	52,4	58,8	53,8	56,8
Mitarbeiter *)		85	90	91	90	101	102	115	111	112	125 *)
Stichtagsaktienkurs (31.12.)	€	1,21	2,69	2,35	3,60	3,90	16,30	15,00	17,80	20,80	31,20
Marktkapitalisierung	Tsd. €	2.182	4.842	4.234	6.480	7.020	29.340	27.000	32.040	37.440	56.160
Materialaufwand/bez. Leistungen	Tsd. €	5.944	4.768	6.921	9.885	10.073	10.523	11.393	7.178	8.585	11.550
Verschuldung Alexanderwerk AG	Tsd. €	-9.846	-8.735	-8.507	-8.632	-7.707	-2.338	0	0	0	0

\*) Jahresmittelwert

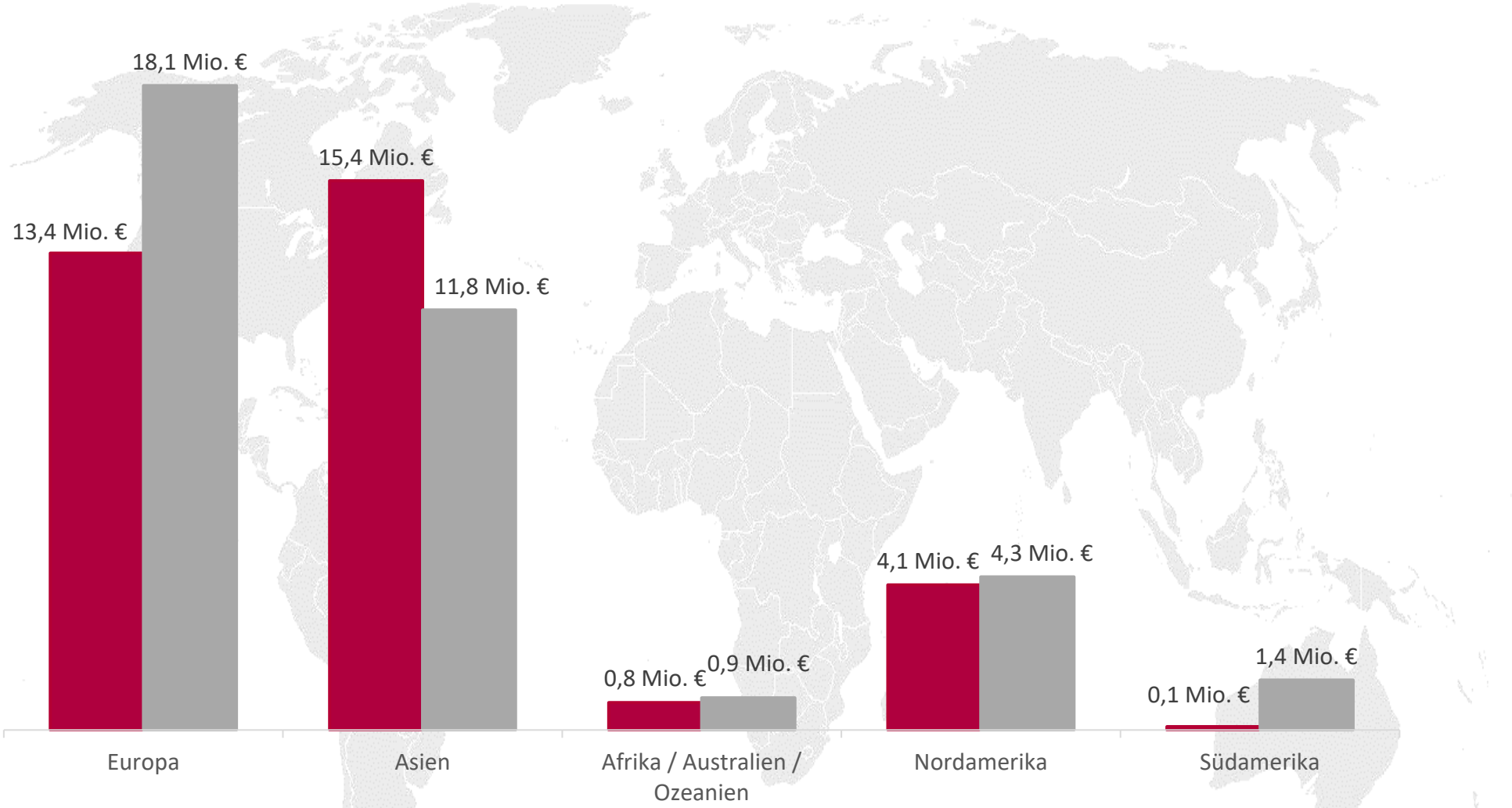
*Alexanderwerk*

# Rückblick 2021 – Umsatzverteilung (nach Märkten)





# Rückblick 2021 – Auftragseingang (nach Märkten)



**Gesamt-Auftragseingang 2021: 33,8 Mio. €**  
Gesamt-Auftragseingang 2020: 36,5 Mio. €

# Rückblick 2021 – Zusammenfassung

## Herausragendes Jahresergebnis 2021 unter nachfolgenden ergebnisstärkenden Effekten

- Umsatz/Marge: Realisierung 3 Großprojekte mit Umsatz rd. 6,7 Mio. €
- Starkes Q4/2021 mit hoher ‚Verumsatzung‘ der Bestände (im Dezember 36% Anteil am Gesamtjahresumsatz)
- Realisierung Asset-Deal Alexanderwerk Produktions GmbH im Juli 2021 (Verbesserung der Marge um rd. 15%)
- Geringe Einflüsse durch externe Faktoren (COVID/Lockdown, Lieferkette, geopolitische Einflüsse)

## Bewertung zum Geschäftsmodell

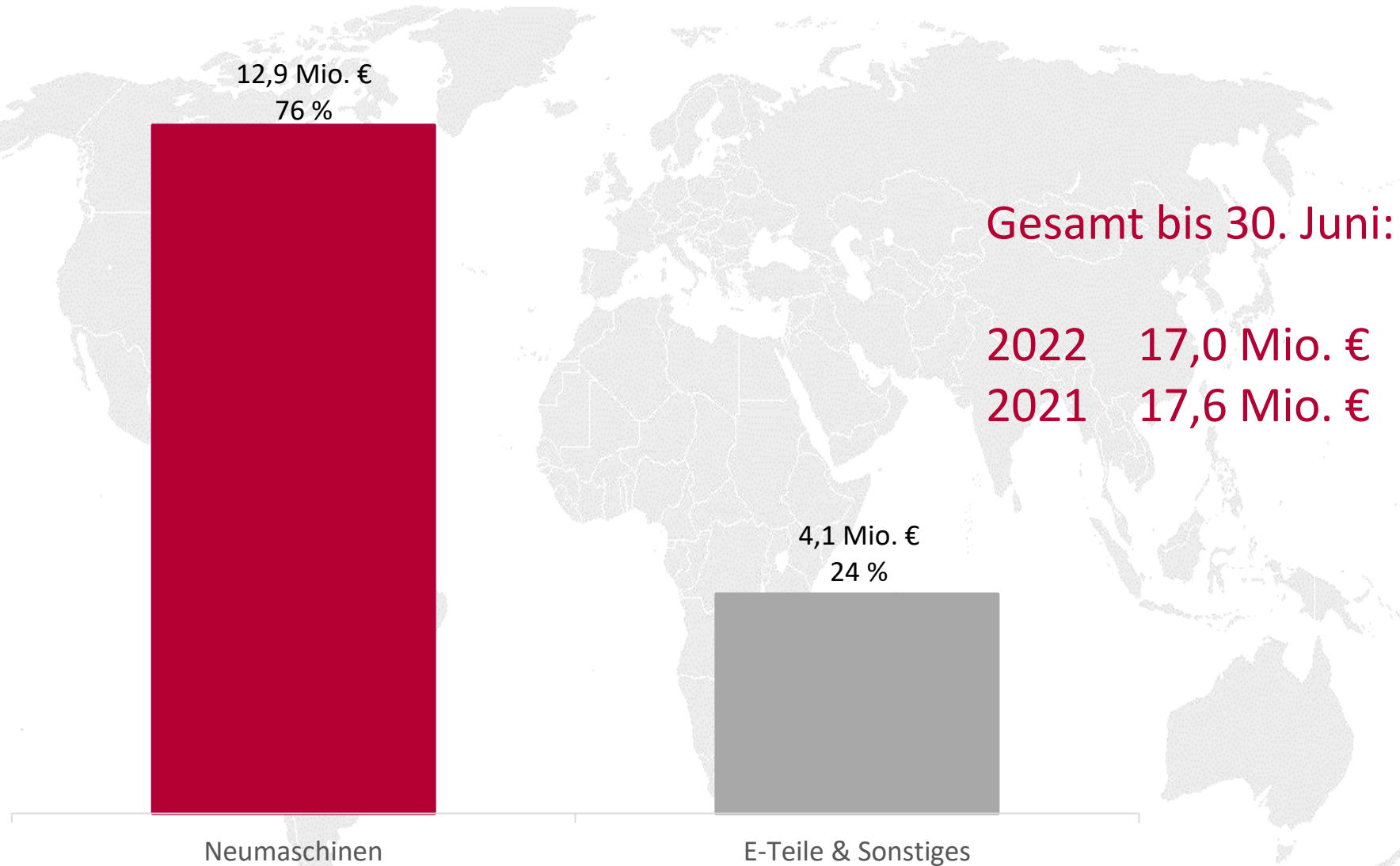
- Stabiles, nachhaltig-renditestarkes Geschäftsmodell mit Entwicklungspotenzial
- Positionierung als globaler Nischenplayer, daher stabiler Auftragseingang trotz diverser herausfordernder externer Einflussfaktoren
- Attraktivität des Produktportfolios für unterschiedliche Marktsegmente (Pharma, Chemie, Life-Science, erneuerbare Energien)
- Projektgeschäft mit z.T. längeren Projektlaufzeiten, daher Ergebnisschwankungen zwischen den einzelnen Jahren weiterhin realistisch
- Zukünftiges Wachstum erfordert stetige Anpassungen in Strukturen und Abläufen

# Alexanderwerk

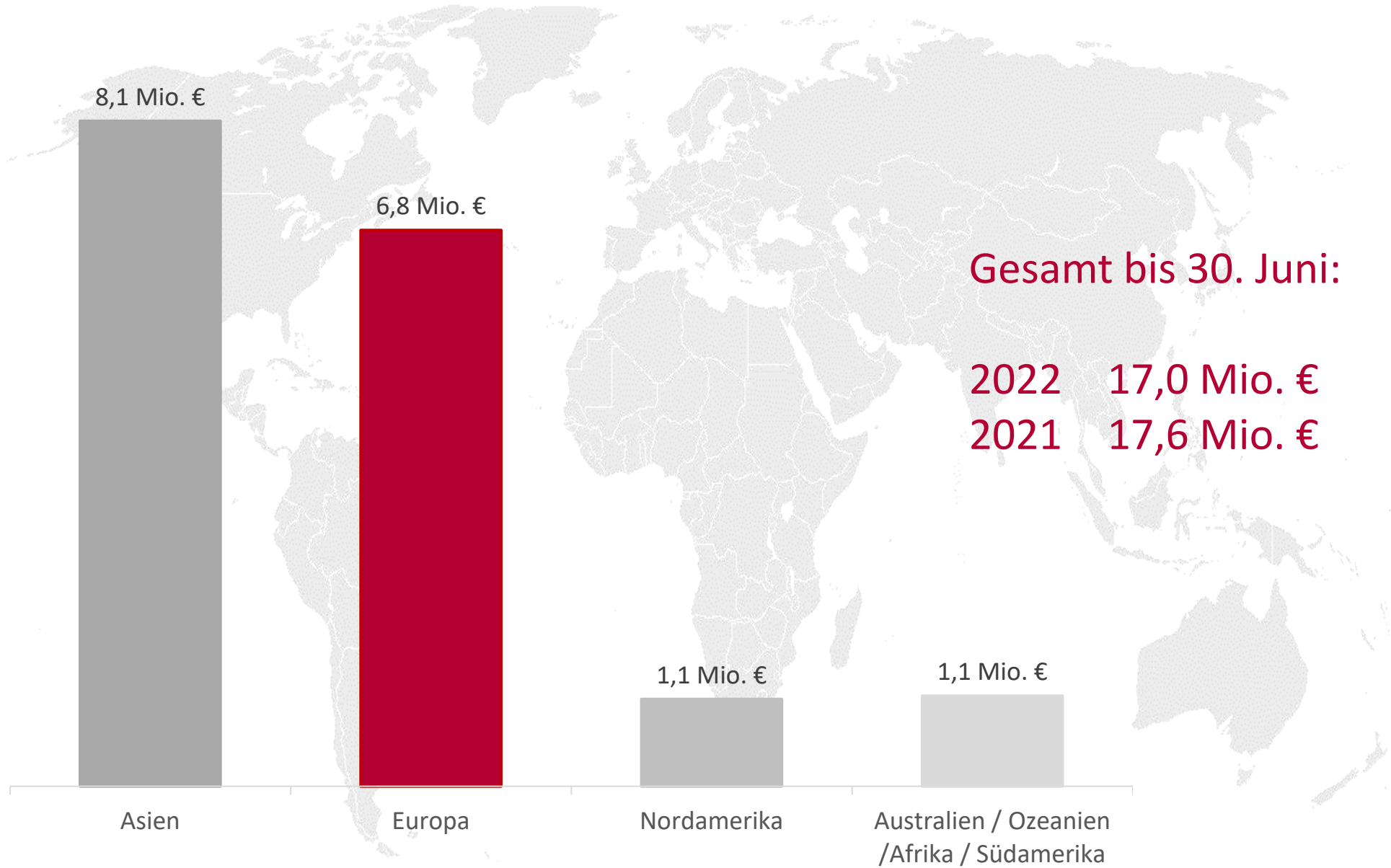
## Inhalt des Berichts:

1. Alexanderwerk – Rückblick 2021
2. Alexanderwerk – Status-Quo 30.06.2022
3. Alexanderwerk – Ausblick und Strategie 2023 ff.

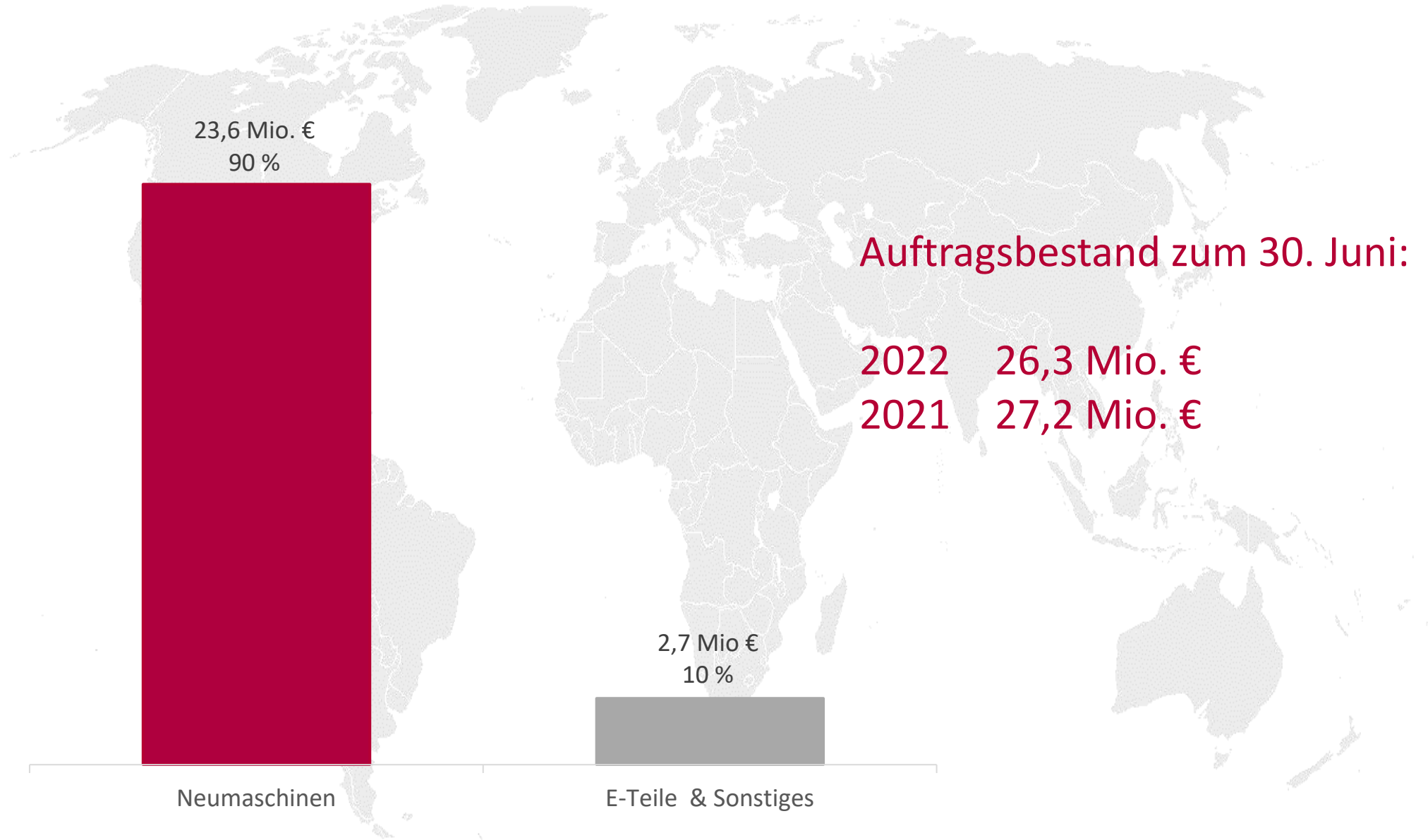
# Status 2022 – Auftragseingang Gesamt (Stand: 30.06.2022)



# Status 2022 – Auftragseingang Gesamt nach Märkten (Stand: 30.06.2022)



# Status 2022 – Auftragsbestand 30.06.2022



# Status 2022 – Ergebnisprognose (Stand 30.06.2022)

**Gesamtleistung rd. 30 – 32 Mio. €**

**EBIT 3,0 – 4,5 Mio. €**

**→ Berücksichtigung diverser aktueller Einflüsse und Herausforderungen**



# Status 2022 – Relevante Einflüsse und Herausforderungen

## 1. Lieferkette = Verfügbarkeit, Lieferzeiten und Preisanstiege bei Rohstoffen, elektronischen Bauteilen und Komponenten

Effekt(e): Risiko von temporären Stillstände bei Projekten, längere Fertigungs- und Lieferzeiten, überhöhte Einkaufspreise macht preisliche Anpassungen erforderlich

### Getroffene Maßnahmen

- Abschluss von Rahmenverträge mit Hauptlieferanten (Garantie von Lieferzeit und Preis)
- Gezieltes Sourcing weiterer Lieferanten (auch international)
- Höhere Bevorratung von ‚kritischen‘ Bauteilen und Komponenten
- ‚Durchreichen‘ von Preiserhöhungen in 2022 bereits erfolgt, weitere preisliche Anpassungen je nach Marktsituation

## 2. Fachkräftemangel in Schlüssel-Funktionen des Maschinenbaus wie Konstruktion, Mechanik, Elektronik bei hoher Fertigungstiefe

Effekt(e): Wertschöpfung wird ‚gebremst‘, Erhöhung ‚Durchsatz‘ erfordert zusätzliche Fachkräfte, hohe Konkurrenzsituation um Fachkräfte zwischen lokalen Betrieben

### Getroffene Maßnahmen

- In 2022 bereits 12 Neu-Einstellungen von Fachkräften in unterschiedlichen Bereichen
- Zusätzlich Einstellung von 5 Auszubildenden
- Nutzung Leiharbeitnehmer über Personaldienstleister
- Gezielte Vorbeugung ‚altersbedingter Abgänge‘

# Status 2022 – Relevante Einflüssen und Herausforderungen

## 3. Krisensituation Russland/Ukraine

Effekt(e): Stopp bei Auslieferungen und Inbetriebnahmen, ‚Einfrieren‘ von Bestellungen bei Neumaschinen und auch Ersatzteilen, Kompensation von Umsatzausfall (10-12% Anteil am Gesamtumsatz) erforderlich

### Getroffene Maßnahmen

Für aktuelle Aufträge Freigabe durch BAFA bereits erteilt, Auslieferungen von vorliegenden Projekten und Ersatzteilen in Bearbeitung

## 4. Energiekostenanstieg

Effekt(e): drastischer Anstieg der Herstellungskosten, Verknappung von Ressourcen durch Embargos

### Getroffene Maßnahmen

langfristiger Vertrag mit Energieversorger bei Preisbindung bereits vorhanden

## 5. Latenter Risikofaktor Corona

Effekt(e): Zunehmende Infektionen bei hoher Impftrate, ab Q4/2022 neuerliche Einschränkungen zu erwarten

### Getroffene Maßnahmen

- Realisierung alternativer Arbeitsplätze / Schaffung räumlicher Ausweichmöglichkeiten
- Einrichtung von Tele-Arbeitsplätzen
- Kurzfristige Verschärfung der Schutzmaßnahmen möglich

# Status 2022 – Update Sonderprojekte aus 2021

## Standortentwicklung/Bauvorhaben (Priorität 1)

- Phase 1: Strukturierte Bedarfsanalyse abgeschlossen
- Phase 2: Aktuell Sondierung von Standorten, Abschluss Q3/2022 vorgesehen
- Phase 3: Umsetzungsprojekt, Beginn Q4/2022, Fertigstellung Ende 2024 geplant

# Status 2022 – Update Sonderprojekte aus 2021

## **Asset-Deal Alexanderwerk Produktions GmbH (zum 01.07.2021)**

- Erfolgreiche Umsetzung in 2021
- technisch-organisatorische Maßnahmen aktuell noch im Gange
  - Zusammenlegung der einzelnen Mandanten/ERP-System
  - Zusammenlegung einzelner Abteilungen (Synergieeffekte)
- **Konzernweite Digitalisierung**
- Weiterhin in intensiver Bearbeitung gemäß Zeitplan
- Förderung durch NRW-Bank in Höhe von rd. 900 TEUR bewilligt, davon rd. 200 TEUR erhalten
  - Start Beta-Version in Q4/2022 vorgesehen
  - Going-Live in Q1/2023 vorgesehen

# Alexanderwerk

## Inhalt des Berichts:

1. Alexanderwerk – Rückblick 2021
2. Alexanderwerk – Status-Quo 30.06.2022
3. Alexanderwerk – Ausblick und Strategie 2023 ff.

# Vorstellung Fatih Yavuz

Alter 51 / Verheiratet 2 Kinder / Wohnhaft in Remscheid

## Qualifikation:

Staatlich geprüfter Maschinenbautechniker und Wirtschaftstechniker

Langjährige Führungserfahrung / Personalverantwortung

Vertieftes Know-how aller Produkte und Komponenten des AW-Portfolios

Fundierte Kenntnisse in unterschiedlichen Produktionstechnologien

- 1988 Einstieg in das Alexanderwerk als Auszubildender
- 1992 – 1999 Tätigkeit als Facharbeiter im Bereich Blechtechnik
- 1999 – 2007 Industrie-Meister mit Führungsverantwortung in der Abteilung Blechtechnik
- 2007 – 2010 Leitung der gesamten Produktion inkl. Montage
- 2011 – 2021 Gesellschafter und Geschäftsführer der Alexanderwerk Produktions GmbH
- Seit 05/2022 Geschäftsführer der Alexanderwerk GmbH



# Ausblick und Vision – Operative Maßnahmen Technik

- Neuausrichtung der Personalstruktur / gezielte Personalentwicklung
- Marktgerechte Weiterentwicklung von Produktinnovationen
- Standardisierung der Serienmaschinen
- Kontinuierliche Modernisierung der Produktionstechnologien
- Auf-/Ausbau internationaler Lieferanten (insbesondere Elektronik und Steuerungstechnik)

# Vorstellung Bekim Bunjaku

Alter 37 / Verheiratet 3 Kinder / Wohnhaft in Wermelskirchen

## Qualifikation:

Erfolgreiches berufsgleitendes Studium in B.A.

Langjährige weltweite Vertriebsexpertise / Personalverantwortung

Vertieftes Know-how aller Produkte und Komponenten des AW-Portfolios

- 2007 – Einstieg in das Alexanderwerk als Auszubildender
- 2010 – 2012 Tätigkeit als Vertriebsinnendienst
- 2013 – 2019 Ausbau von wichtigen Vertriebskanälen weltweit
- 2019 – Ernennung zum stellvertretenden Vertriebsleiter
- 2020 – 05/2022 Ernennung zum Prokuristen
- Seit 05/2022 Geschäftsführer der Alexanderwerk GmbH

# Ausblick und Vision – Operative Maßnahmen Vertrieb

- Personelle Verstärkung für das Projektgeschäft (insbesondere Europa)
- Entwicklung weiterer Vertriebskanäle für Nordamerika
- Weiterentwicklung der Standorte China und Indien (personeller Ausbau / Servicetechnik)
- Neugründung eines Vertriebsbüros in Middle East
- Auf-/Ausbau einer Lohn-Kompaktierung

# Ausblick und Vision – Weitere strategische Maßnahmen

- Konkretisierung und Entscheidung Standortsuche in 2022, Umsetzung und Verlagerung bis Ende 2024
- Modernisierung der Satzung / Überprüfung der Rechtsform der AG
- Erarbeitung einer zukunftsorientierten Führungsstruktur
- Kontinuierliches Monitoring für anorganisches Wachstum
- Analyse von Märkten im Hinblick auf deren Zukunftsfähigkeit (lokale Wertschöpfung)
- Klimaschutz / Vorbereitung Co2-Bilanz im Sinne der Nachhaltigkeit
- Veränderung von Marke, Image, Social-Media-Auftritt etc.

# Ausblick und Vision – Ziele und Renditeerwartung 2023 ff.

Stärkung der Ertragskraft der Unternehmensgruppe durch kontrolliertes, aber nachhaltiges Wachstum

=

Basis einer stabilen Aktienrendite

Zielumsatz 2023 ff.: 30 Mio. € + x

EBIT-Marge 2023 ff.: 15% + x

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

**Gemeinsam in die Zukunft!**

*Alexanderwerk*

**The Compaction Team**